

# Governance Quick Scan

Het wordt steeds belangrijker dat de governance van organisaties voor zorg en welzijn goed op orde is. Het speelveld wordt steeds complexer door externe eisen, verschillende financieringsstromen en contractpartijen.

Vanuit de besturingsfilosofie wordt er naar gestreefd deze bedrijfsonderdelen zoveel mogelijk speelruimte en resultaatverantwoordelijkheid te geven. Deze bedrijfsonderdelen worden vaak in aparte rechtspersonen ondergebracht. Door deze externe en interne ontwikkelingen nemen de risico's toe. Door een nieuwe wet zal ook de aansprakelijkheid van bestuurders en toezichthouders toenemen.

Dat roept de vraag op of u als raad van bestuur nog overzicht hebt en of u de bestuurlijke verantwoordelijkheid voor de gehele organisatie kunt dragen. U wilt niet verrast worden door zaken die in bedrijfsonderdelen mis gaan. U wilt niet dat een deel van de strategische beslissingen elders in de organisatie genomen worden. U wilt weten wat er in de bedrijfsonderdelen gebeurt.

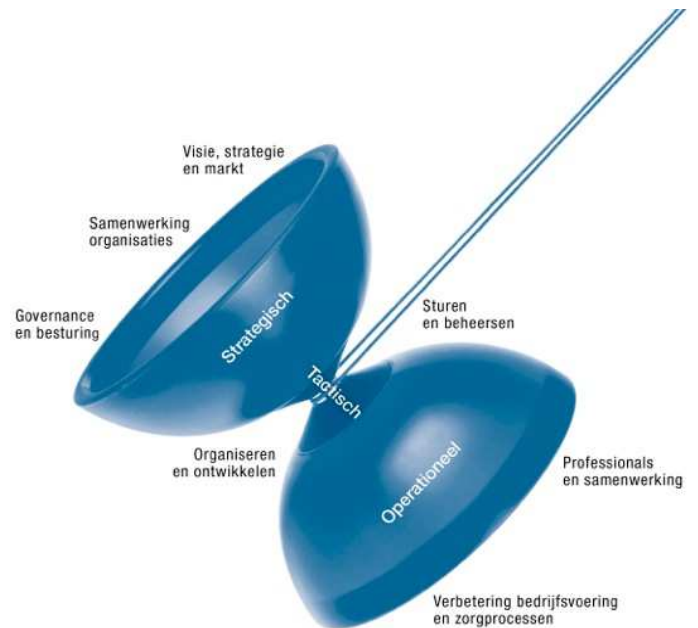
Uw organisatie werkt daarnaast op verschillende manieren samen met andere partijen. Ook van een samenwerking wilt u dat de governance goed geregeld is.

Een goede verantwoording is voorwaarde voor inzicht en overzicht in uw organisatie en voor de samenwerking met andere partijen.

**Hans Hoek**     **Eveline Kroezen**



**Ria van den Dungen-Schroder**



U wilt voor de raad van toezicht zeker stellen dat er toezicht op de gehele organisatie en haar samenwerking gehouden kan worden en dat de raad van toezicht alle strategische beslissingen kan goedkeuren.

U wilt dat de medezeggenschap door het juiste gremium, op het juiste niveau en over de juiste onderwerpen plaatsvindt.

Een van de manieren om te bewerkstelligen dat u zowel uw organisatie als de samenwerkingsverbanden goed kunt besturen, is een goede inrichting van de governancestructuur en de daarin geldende spelregels. Doordat de structuur in de loop der tijd vaak geleidelijk is gegroeid is het de vraag of de governance nog voldoet aan de eisen van de tijd en aan uw wensen om bestuurlijk overzicht te houden. Als dat niet het geval is, zijn wellicht aanpassingen nodig om risico's voor de toekomst en aansprakelijkheden te voorkomen.

De Quick Scan Governance van C3 adviseurs en managers geeft antwoord op de vraag of de governance van uw organisatie op orde is en u voldoende bestuurlijk overzicht en besturingsmogelijkheden heeft.

In korte tijd nemen wij de governance van uw organisatie door en geven wij u inzicht in wat goed gaat en wat beter kan.

Daarbij geven wij aan welke risico's u met de zwakke punten loopt. Wij brengen een helder rapport uit met concrete voorstellen voor verbetering.

De Quick Scan wordt uitgevoerd door twee ervaren governance consultants van C3. Wij voeren enkele gesprekken met direct betrokkenen (raad van bestuur, secretaris, raad van toezicht, controller, eventueel een directeur) en bestuderen uw documenten. Wij stellen een rapport op dat we met u bespreken. Dat rapport kunt u direct voor aanpassing van de governance gebruiken.

***Heeft u interesse, neem dan contact op met Hans Hoek ([h.hoek@c3am.nl](mailto:h.hoek@c3am.nl)), Eveline Kroezen ([e.kroezen@c3am.nl](mailto:e.kroezen@c3am.nl)) of Ria van den Dungen ([r.vd.dungen-schroder@c3am.nl](mailto:r.vd.dungen-schroder@c3am.nl))***

---